

L'usine française fabriquant les gants nitrile destinés à sécuriser l'approvisionnement de l'ensemble des hôpitaux publics est désormais opérationnelle

Afin de répondre aux problématiques d'approvisionnement des équipements de protection individuelle, particulièrement mises en lumière pendant la crise sanitaire, le Resah, à la demande de l'État et dans le cadre du consortium Re-Uni, travaille depuis trois ans à la création d'un marché national inédit visant à garantir une production de gants nitrile sur le territoire européen.

Dans l'instruction DGOS/PHARE/2023/40 du 24 mars 2023 relative à la sécurisation du processus d'approvisionnement souverain en fournitures, produits de santé et équipements critiques, le ministère de la Santé et de la Prévention invite en effet les hôpitaux, au titre d'une obligation de service public, à sécuriser l'approvisionnement des gants nitrile, considérés comme produits critiques et stratégiques. L'État s'engage, en contrepartie, à mettre en place un mécanisme de compensation des surcoûts induits par la contrainte d'implantation de la production en Europe.

L'offre élaborée par le groupement solidaire d'entreprises françaises Manikheir (intervenant en tant que fabricant) et Didactic (en sa qualité de gestionnaire de la chaîne logistique) a été retenue à l'issue d'une procédure appel d'offres lancée par le Resah. Elle permettra ainsi aux hôpitaux d'acheter des gants en nitrile fabriqués en France, dans une nouvelle usine modèle située à Bessé-sur-Braye (Pays de la Loire). Ces premiers gants d'examen, commercialisés sous la marque Kolmi®, seront disponibles à compter du premier trimestre 2024.



Kolmi (49) et ManikHeir (72) appartiennent au groupe MEDICOM.

Ce projet national ambitieux porte sur l'achat de 2 milliards de gants d'ici au 31 décembre 2027. Il vise à mobiliser l'ensemble de la communauté hospitalière relevant de la commande publique autour d'un achat exemplaire au regard des exigences de la sécurisation des approvisionnements et du développement durable.



« Le Resah se réjouit d'être porteur de ce premier projet national de relocalisation de la chaîne de production et d'approvisionnement des produits de santé. Celui-ci ouvre la voie vers une souveraineté industrielle et sanitaire renforcée qui s'inscrit pleinement dans la dynamique hospitalière actuelle d'une plus grande responsabilité environnementale, sociale et économique par les achats. »

Dominique LEGOUGE, directeur général du Resah



« La vision de Medicom : assurer une vie plus saine et un monde plus sûr pour tous. Sa mission : fournir des solutions fiables qui apportent une valeur ajoutée, une protection et une tranquillité d'esprit à ceux que nous servons dans le monde entier.

Avec ManiKHeir, nous contribuons à développer une industrie européenne plus indépendante et plus résiliente, ce qui est l'un des objectifs du plan de relance. Aujourd'hui, la relocalisation des filières-clés en produits de santé est une priorité. Depuis mai 2020, avec le soutien de l'État et de la région Pays de la Loire, nous avons œuvré pour concevoir et ériger une usine de gants jetables à usages médicaux et industriels : un projet très ambitieux, vital pour la région comme pour la France. Son succès repose sur chacun des collaborateurs de ManiKHeir et sur la compréhension des utilisateurs, hospitaliers et industriels, français et européens, de la pertinence de la sécurisation de l'approvisionnement de ce produit critique. Toutes les parties prenantes pourront fièrement mettre en avant cette nouvelle étape vers une industrie soucieuse des femmes, des hommes et de l'environnement, pour des politiques achat réfléchies, dotées d'une vision stratégique à moyen et long terme. Ce projet est né d'un rêve, d'une intuition, d'une ambition qu'avec vous, avec des défis et des succès qu'il faudra célébrer, nous allons construire, porter et développer, ici, en France. Car, comme le disait Victor Hugo : "C'est parce que l'intuition est surhumaine qu'il faut la croire ; c'est parce qu'elle est mystérieuse qu'il faut l'écouter ; c'est parce qu'elle semble obscure qu'elle est lumineuse." »

Gérald HEULIEZ, directeur général de ManiKHeir

Un marché national inédit associant souveraineté sanitaire et achat responsable

Porté par le Resah, ce projet d'usine de production de gants nitrile constitue aujourd'hui la première opération d'achat souverain d'envergure permettant de reconstruire une filière de production française de dispositifs médicaux & EPI à usage unique pour le secteur de la santé. Ce savoir-faire complexe avait disparu du continent européen depuis plus de 30 ans.

Les équipes du Resah se sont mobilisées pour construire un appel d'offres inédit, basé sur des exigences strictes et des recours à des mécanismes contractuels spécifiques. Un projet d'envergure reposant sur des éléments-clés, parmi lesquels se trouvaient notamment une obligation d'implantation géographique de l'outil industriel de production des gants en Europe, la constitution de stocks de sécurité tant de matière première que de produits finis, la nécessité pour l'industriel d'être en capacité d'augmenter la production en cas de crise sanitaire ou un impératif de prise en compte exemplaire des impacts environnementaux.

À l'issue de la procédure d'appel d'offres lancée par le Resah, c'est l'offre élaborée par le groupement Manikheir et Didactic qui a été retenue. Elle permettra ainsi très prochainement aux hôpitaux relevant de la commande publique d'acheter des gants nitrile intégralement fabriqués en France, dans une nouvelle usine modèle située à Bessé-sur-Braye (Pays de la Loire).

Ces premiers gants d'examen entièrement fabriqués en France seront disponibles à l'achat à compter du premier trimestre 2024, avec un objectif global de ventes aux hôpitaux relevant de la commande publique d'environ 2 milliards de gants d'ici au 31 décembre 2027.

Ce marché national a ainsi pour objet l'approvisionnement, sur une période de quatre ans, l'ensemble des hôpitaux publics. Ses bénéfices sont notamment les suivants :

- Une sécurité d'approvisionnement en cas de crise mondiale, essentielle pour protéger les soignants et les patients via la production de gants grâce à un nouvel outil industriel situé sur le territoire national, la constitution de stocks de sécurité déportés chez le groupement titulaire du marché et la gestion de la totalité de la chaîne d'approvisionnement par une entreprise spécialisée dans la distribution de tous les types de gants (société Didactic)
- Une capacité d'adaptation de la production supplémentaire en cas de forte hausse de la demande
- La garantie de gants fabriqués dans des conditions exemplaires en matière de respect de l'environnement (usage raisonné des ressources, traitement et recyclage de l'eau) et du droit et conditions de travail
- Un impact social positif, à travers la relocalisation de la production, de la compétence et du savoir-faire sur une ancienne friche industrielle permettant la création de 200 emplois (300 en phase 2 du projet, en 2027)

- Un procédé industriel innovant dans le façonnage et la formulation des gants permettant d'envisager le développement à court terme de nouveaux types de gants hautement spécialisés (ex : gants sans accélérateur, gants pour l'activité d'oncologie).

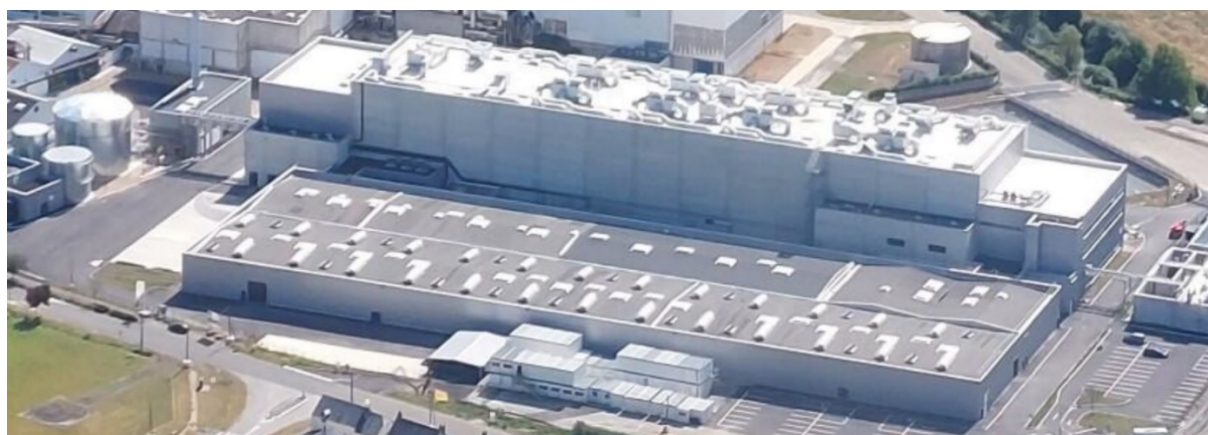
Une production de gants nitrile à Bessé-sur-Braye dans une usine modèle prenant en compte l'ensemble des exigences actuelles en matière de développement durable

Jusqu'à ce jour, la quasi-totalité de la production mondiale de gants nitrile provenait d'Asie, et principalement de Malaisie. Un état des lieux qui implique des conséquences sociales et environnementales parfois très lourdes. Les standards européens en matière de droit du travail et de l'environnement ne sont pas respectés : main d'œuvre exploitée et exposée à des composants chimiques hautement irritants, voire toxiques (chlore notamment), absence de prise en compte des impacts négatifs en matière d'environnement, etc. Au-delà des problématiques liées à la vulnérabilité de la chaîne d'approvisionnement et de la dépendance vis-à-vis de pays tiers, la réimplantation de la production sur le territoire européen prend donc tout son sens.

La reprise par l'entreprise française ManiKHeir d'une partie du site de d'Arjowiggins, ancienne usine de papeterie abandonnée dans la Sarthe, permet aujourd'hui de donner naissance à une usine « modèle » qui devrait générer, à terme, 300 emplois.

Cette nouvelle chaîne de production permet de réimplanter un savoir-faire disparu en France depuis plus de trente ans, tout en l'adaptant aux exigences actuelles en adoptant des processus et méthodes de pointe, moins énergivores et plus protecteurs de l'environnement et des ressources locales (de l'eau notamment).

L'usine ManiKHeir en quelques photos





Engagement RSE

- **Limiter son impact environnemental**

En choisissant une friche industrielle, Manikheir limite son impact environnemental en revalorisant un secteur déjà urbanisé, luttant ainsi contre l'artificialisation des sols. L'utilisation et le traitement de l'eau nécessaires au processus de fabrication sont le résultat d'une approche raisonnée : 95 % de l'eau utilisée est rejetée dans la Bray (après filtrage et traitement) ou réinjectée dans le process, les 5 % restants étant dus à son évaporation.

De la conception à la livraison du produit fini, la production française permettra de réduire de manière significative les émissions CO₂ liées à l'achat de gants par rapport à l'approvisionnement d'origine asiatique.

- **Qualité de vie et conditions de travail**

L'usine permettra de créer localement 200 emplois (300 dès 2027) avec opportunités de carrière en mettant l'accès sur les conditions de travail, notamment la prise en compte de la prévention des troubles musculosquelettiques sur les lignes de production et un usage raisonné des composants chimiques et matières premières (alternative à la chlorination).

- **Assurance qualité**

Qualité, confort, protection et performance des produits, et de fortes ambitions en matière de R&D. Une formulation sans chlore ni accélérateur chimique pour réduire les risques d'allergies et de réactions cutanées.

- **Garantie d'approvisionnement**

Une source locale, sécurisée et fiable : la production locale, dans l'ouest de la France, à proximité des grands axes et donc des établissements destinataires, permet de réduire le temps d'acheminement de l'ordre de 45 à 60 jours, non soumise aux aléas politiques et / ou contingences sanitaires.

Zoom sur les deux entreprises du groupement titulaire du marché de gants nitrile du Resah

- **ManiKHeir, groupe Medicom**

ManiKHeir, Groupe Medicom, conçoit et fabrique dans son usine de Bessé-sur-Braye des gants nitrile à usage unique, dispositifs médicaux et EPI utilisés dans les établissements de santé et toutes les industries sensibles (agro / pharma / cosmétique). Ceux-ci sont commercialisés sous la marque Kolmi®, du nom d'une des principales entreprises françaises de fabrication de masques, également groupe Medicom.

ManiKHeir est aujourd'hui porteuse de la première initiative de réimplantation française d'un savoir-faire industriel disparu d'Europe. ManiKHeir se veut ainsi le vecteur industriel d'une souveraineté retrouvée sur un produit critique pour le bon fonctionnement de notre système de santé, et pour un approvisionnement maîtrisé des secteurs dans lesquels l'hygiène et la protection de la main ne sont pas une option. Très sensible aux aspects sociaux et environnementaux de ses productions, ManiKHeir développe un service R&D au service du client, porté sur l'éco-conception. Son usine de Bessé-sur-Braye fait aujourd'hui office de modèle pour tout un secteur d'activité ayant vocation à réimplanter sa production.

- **Didactic**

Fort de ses cinquante ans d'expertise dans le développement, la production, la stérilisation et la distribution de dispositifs médicaux à usage unique, Didactic est un acteur incontournable du marché des gants de protection individuelle en France et dans le monde. Chargé de diffuser et distribuer les gants fabriqués par ManiKHeir, c'est à la fois sur sa chaîne logistique et son réseau de distribution éprouvé que s'appuie le marché national passé par le Resah.

Situé en Seine Maritime, à Saint-Jean-de la Neuville, près du Havre et du Pont de Normandie, le siège de Didactic est un bâtiment éco-responsable dont la localisation stratégique lui permet d'alimenter plus de 3000 clients.

Pour aller plus loin

- **Revue de presse des conditions de travail dans les usines en Malaisie**

[Le coût humain des gants à bas prix](#)

La Presse, 21 mai 2022

[En Malaisie, « Sous les gants de latex, les mains de la souffrance » des travailleurs](#)

Courrier international / Le Temps, 21 août 2020

[Du sang et des larmes sur les gants malaisiens](#)

Le Monde Diplomatique, février 2021

[En Malaisie, des ouvriers exploités pour fabriquer les gants utilisés dans nos hôpitaux](#)

Le Soir, 6 septembre 2020

- **Revue de presse sur la sortie des premiers gants**

[Bessé-sur-Braye. ManiKheir : les premiers gants vont sortir de l'usine en septembre](#)

Ouest-France, 24 août 2023

[À Bessé-sur-Braye, la date de production de gants nitrile est imminente chez ManiKheir](#)

L'actu.fr, 24 août 2023

[En Sarthe, l'usine de gants médicaux unique en Europe devrait débuter sa production en septembre](#)

France Bleu, 29 juin 2023

Manikheir démarre la production de gants chirurgicaux en nitrile dans la Sarthe, une première en Europe depuis 20 ans

L'Usine Nouvelle, 7 septembre 2023

ManiKHeir : top départ de la production de gants en nitrile à Bessé-sur-Braye

Ouest France, 18 septembre 2023

Les premiers gants en nitrile sortiront en septembre de l'usine sarthoise de ManiKHeir

Le Journal des entreprises, 5 juillet 2023

- **Sur le projet de réimplantation industrielle créatrice d'emploi**

L'ancienne usine Arjowiggins redémarre en Sarthe grâce à ManiKHeir, fabricant de gants

France 3 Régions, 21 septembre 2023

À Bessé-sur-Braye, l'avenir passe par ManiKHeir

Sarthe.fr, 26 avril 2022

Dans la Sarthe, l'usine ManiKHeir signe le retour d'une production de gants en nitrile made in France

Le Monde, 4 mai 2022

Contact presse :

Sandrine Bourg

Directrice de la communication

s.bourg@resah.fr